

# OFFERTA FORMATIVA

# per P.A. e Sanità finanziata da INPS

14 MASTER UNIVERSITARI DI I E II LIVELLO "EXECUTIVE" 2 LABORATORI DI SPECIALIZZAZIONE





in collaborazione con



# OFFERTA FORMATIVA

# per P.A. e Sanità finanziata da INPS

14 MASTER UNIVERSITARI DI I E II LIVELLO "EXECUTIVE" 2 LABORATORI DI SPECIALIZZAZIONE



Nell'ambito delle iniziative a sostegno della formazione professionale, l'Inps procede alla pubblicazione di appositi Bandi in favore dei dipendenti della pubblica amministrazione iscritti alla Gestione unitaria delle prestazioni creditizie e sociali, finalizzati all'erogazione di borse di studio per la partecipazione a Master universitari di I e II livello "executive"

### Informazioni tecniche

Ciascun Master (I livello/II livello) ha una durata di 1.500 ore e prevede il rilascio del titolo di Master universitario (I livello / II livello) e di n. 60 Crediti Formativi Universitari (CFU).

La frequenza ai percorsi formativi è TOTAL-MENTE GRATUITA poiché il valore unitario della borsa di studio è a copertura totale dell'intera quota di partecipazione al Master.

La domanda di partecipazione deve essere presentata entro il 16/03/2018.

# IL BANDO

Borse di studio INPS per dipendenti della Pubblica Amministrazione



### Destinatari

Dipendenti della Pubblica Amministrazione in servizio iscritti alla Gestione unitaria delle prestazioni creditizie e sociali.

### Requisiti di ammissione

Per poter essere ammesso al concorso, il candidato deve essere in possesso dei seguenti requisiti:

- · Aver presentato, presso l'Università, domanda di ammissione al Master per cui intende richiedere la borsa di studio;
- · Non aver già ricevuto borse di studio concesse dall'Istituto per Master executive e/o corsi di aggiornamento professionale negli anni accademici 2013/14, 2014/15, 2015/16 e 2016/17;
- · Possesso di un "PIN" utilizzabile per l'accesso a tutti i servizi in linea messi a disposizione dall'Istituto.

E' possibile presentare la domanda di partecipazione al concorso per più di un Master di interesse, fermo restando che la borsa di studio è conferita per un solo Master prescelto.

# Requisiti per l'assegnazione delle borse di studio

Per conseguire l'assegnazione della borsa di studio, il candidato deve essere in possesso di tutti i requisiti previsti dall'Ateneo per l'ammissione al Master per cui intende concorrere ed aver superato le prove di selezione previste per l'ammissione.

### Le borse di studio e i Master finanziati

Le borse di studio finanziate dall'INPS per la partecipazione ai Master universitari di I e II livello sono 98.

Città di Veglie - Prot. n



# AREA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

**56 BORSE DI STUDIO** 

ANNO ACCADEMICO 2017/2018

# **MARIOL**

# Ri-Organizzazione e Lean Management nella P.A e Sanità

### 7 borse di studio

La finalità del MARiOL è quella di fornire un aggiornamento generale sulle più importanti novità legislative riguardanti il pubblico impiego introdotte dal testo unico, dalla contrattazione collettiva e dalla più recente normativa. Il percorso si prefigge di illustrare le nozioni fondamentali della disciplina dei rapporti di lavoro, nella dimensione collettiva e individuale, alla luce dei principi costituzionali e del diritto dell'Unione europea, e di consolidare la conoscenza di strumenti manageriali finalizzati ad analisi, valutazioni e "diagnosi" a supporto del governo aziendale.

La quota di partecipazione è di € 10.000.

Il edizione Sede: Trani (Bt)

# **MACOAC**

Contabilità Analitica, Controllo di Gestione e Costi Standard nella P.A. e in Sanità

# 7 borse di studio

La finalità del MACOAC è quella di formare figure capaci di analizzare, comprendere e gestire il funzionamento di Contabilità Analitica, Controllo di Gestione e Costi Standard, tecniche di definizione di un costo con ABC e implementazione/ribaltamento dei Costi Comuni e Indiretti. In un quadro normativo profondamente mutato, il cui obiettivo è quello di rendere equiparabili ed omogenei i bilanci delle P.A. attraverso un processo che prende il nome di "armonizzazione contabile", risulta essere fondamentale acquisire un insieme di competenze che abbiano lo scopo di migliorare gli standard e le performance, nell'ambito di una sempre più cruciale attenzione al tema del controllo, della gestione e della misurazione dei risultati determinanti per le valutazioni dell'equilibrio economico finanziario.

La quota di partecipazione è di € 10.000.

II edizione



# **MACTP**

# Anticorruzione, Trasparenza e Valutazione della Performance nella P.A.

### 7 borse di studio

La finalità del MACTP è quella di illustrare analiticamente tutte le normative di settore intervenute negli ultimi anni con metodologia sia teorica che pratico-applicativa, fornendo un approfondito aggiornamento professionale sulle più importanti novità legislative in materia di prevenzione alla corruzione, trasparenza e valutazione delle performance nelle PA, con un approccio incentrato sulla prevenzione in via amministrativa, parallelo e aggiuntivo rispetto alla repressione in via giudiziaria.

La quota di partecipazione è di € 10.000.

Il edizione Sede: Trani (Bt)

# **MADOPS**

# Diritto, Organizzazione e Programmazione dei servizi alla persona

# 7 borse di studio

La finalità del MADOPS è quella di implementare le competenze funzionali delle principali figure direttive delle aziende operanti nel settore sociale e socio-sanitario, affermando avanzati modelli di management nella gestione delle strutture, con particolare riguardo ai responsabili della direzione generale, ai coordinatori organizzativi, ai professionisti, nonché ai pubblici dipendenti, interessati a intraprendere un percorso di sviluppo professionale nel settore.

La quota di partecipazione è di € 10.000.

II edizione

Sede: Trani (Bt)



# **MAPPFE**

# Pianificazione e Programmazione dei Fondi Europei. L'Esperto in Europrogettazione

### 7 borse di studio

La finalità del MAPPFE è quella di formare esperti sulle metodologie e sulle tecniche di progettazione dei bandi europei, in grado di "leggerli" e di impostare concretamente una proposta progettuale che abbia tutti gli elementi per essere valutata positivamente e finanziata. Ai partecipanti saranno fornite competenze tecniche e trasversali applicabili a diversi settori d'intervento per analizzare e realizzare, sia a livello transnazionale sia nei contesti locali e regionali, progetti di sviluppo e di innovazione.

La quota di partecipazione è di € 10.000.

Il edizione Sede: Trani (Bt)

# **MASIC**

# Public and Innovation Management. Smart City

# 7 borse di studio

La finalità del MASIC è quella di accrescere le competenze manageriali e di pianificazione progettuale dei partecipanti, che saranno adeguatamente formati ai processi di progettazione delle Città Intelligenti finalizzati all'attuazione delle politiche di innovazione sociale e tecnologica su scala urbana. In definitiva, un professionista "del" e "per" l'innovazione e il cambiamento che sappia gestire nell'ambito delle evoluzioni urbane sia gli elementi hard, come l'infrastruttura tecnologica urbana, sia gli elementi soft come la sperimentazione di nuovi servizi.

La quota di partecipazione è di € 10.000.

Il edizione **Sede: Lecce** 



# **MURM**

# Urban Regeneration and Management

### 7 borse di studio

La finalità del MURM è quella di affrontare, con un approccio teorico-pratico, i complessi strumenti di governo e di pianificazione del territorio, di natura giuridica ed economico-sociale, con cui sono chiamati a operare le Pubbliche Amministrazioni, i professionisti e le imprese per concretizzare strategie, pratiche e progetti di rigenerazione urbana e di sviluppo sostenibile, che abbiano reali ricadute sulla qualità della vita delle comunità e sulla produzione di valore pubblico e di valore economico.

La quota di partecipazione è di € 10.000.

III edizione
Sede: Trani (Bt)

# **MACHM**

# Culture and Heritage Management

# 7 borse di studio

La finalità del MACHM è quella di accrescere le competenze manageriali dei partecipanti per affrontare i processi di valorizzazione del patrimonio culturale e pianificazione territoriale nell'ottica di una strategia di conservazione e tutela dell'Heritage in quanto tale; per effettuare analisi complete delle caratteristiche e dei bisogni del territorio per valutarne le concrete possibilità di intervento volte alla conservazione e valorizzazione; per gestire i processi di conservazione, tutela e valorizzazione dell'Heritage e di sviluppo territoriale nell'ambito di equipe multidisciplinari.

La quota di partecipazione è di € 10.000.

Il edizione **Sede: Matera** 



# **MADIS**

# Direzione e Gestione degli Istituti Scolastici

### 7 borse di studio

La finalità del MADIS è quella di implementare le competenze professionali funzionali all'espletamento del ruolo di Dirigente Scolastico, tenuto conto dello sviluppo della conoscenza in una società globale e multiculturale. In particolare, il Master si propone di fornire le conoscenze del quadro normativo e dei modelli di direzione, organizzazione e gestione, le competenze manageriali e di leadership educativa delle Istituzioni scolastiche. Il progetto formativo, di carattere teorico-pratico, è modulato con riferimento alle tematiche evidenziate dai bandi di concorso per l'accesso alla Dirigenza Scolastica.

La quota di partecipazione è di € 6.000.

VI edizione Sede: Trani (Bt)





MEDICAL

# AREA SANITÀ

42 BORSE DI STUDIO

ANNO ACCADEMICO 2017/2018 Doctor Hospital Pharmacist Nurse Dentist First Aid Surgeon



# **MOCUP**

# Management e Organizzazione delle Cure Primarie

### 7 borse di studio

La finalità del MOCUP è quella di affrontare operativamente il tema della deospedalizzazione, ormai centrale nei piani di riordino ospedaliero a livello nazionale e soprattutto l'organizzazione del territorio. Day surgery, Day hospital, Dday service, gestione del malato cronico impongono nuovi modelli organizzativi e gestionali della medicina del territorio, attraverso la creazione di alleanze istituzionali, di network professionali e di strutture territoriali che favoriscano migliori cure e snellimento in ambito ospedaliero. Questi sono i temi nel MOCUP che mira a preparare i discenti a tale cambiamento culturale, organizzativo e manageriale.

La quota di partecipazione è di € 10.000.

Il edizione

Sede: Lecce

# **MACOAC**

# Contabilità Analitica, Controllo di Gestione e Costi Standard nella P.A. e in Sanità

# 7 borse di studio

La finalità del MACOAC è quella di formare figure capaci di analizzare, comprendere e gestire il funzionamento di Contabilità Analitica, Controllo di Gestione e Costi Standard, tecniche di definizione di un costo con ABC e implementazione/ribaltamento dei Costi Comuni e Indiretti. In un quadro normativo profondamente mutato, il cui obiettivo è quello di rendere equiparabili ed omogenei i bilanci delle P.A. attraverso un processo che prende il nome di "armonizzazione contabile", risulta essere fondamentale acquisire un insieme di competenze che abbiano lo scopo di migliorare gli standard e le performance, nell'ambito di una sempre più cruciale attenzione al tema del controllo, della gestione e della misurazione dei risultati determinanti per le valutazioni dell'equilibrio economico finanziario.

La quota di partecipazione è di € 10.000.

II edizione



# **MAPAS**

Patient Safety Management: la gestione della sicurezza e della protezione dei pazienti nei percorsi sanitari e assistenziali

# 7 borse di studio

La finalità del MAPAS è quella di formare la figura del Patient Safety Manager, mediante l'esplicitazione delle competenze specialistiche, tecnico-scientifiche ed organizzative, necessarie a garantire il governo del sistema della prevenzione dei rischi e della gestione di un reparto, attraverso un approccio multidisciplinare e multidimensionale. A questo professionista, le direzioni aziendali delle strutture sanitarie potranno guardare per l'attribuzione della responsabilità di garantire adeguati livelli di sicurezza ai pazienti, mediante il monitoraggio continuo dei livelli di criticità e la definizione di priorità d'azione per i progetti di miglioramento continuo.

La quota di partecipazione è di € 10.000.

II edizione

Sede: Casamassima (Ba)

# **MARIC**

Rischio Clinico e Risk Management nelle Aziende Sanitarie

### 7 borse di studio

La finalità del MARIC è quella di formare figure su alcuni temi centrali per le aziende sanitarie: Rischio Clinico, relative raccomandazioni e Risk Management. Si tratta di un percorso orientato alla valutazione del rischio e alla identificazione di aree critiche, attraverso attività di mappatura, analisi, gestione con la costruzione di un piano di gestione del rischio. Le attività di Risk Management, supportate da un sistema di Operational Risk Management sono finalizzate alla costruzione di un Risk Report, attraverso una valutazione di tipo quantitativo.

La quota di partecipazione è di € 10.000.

II edizione



# **MARIOL**

# Ri-Organizzazione e Lean Management in P.A. e Sanità

### 7 borse di studio

La finalità del MARiOL è quella di fornire un aggiornamento generale sulle più importanti novità legislative riguardanti il pubblico impiego introdotte dal testo unico, dalla contrattazione collettiva e dalla più recente normativa. Il percorso si prefigge di illustrare le nozioni fondamentali della disciplina dei rapporti di lavoro, nella dimensione collettiva e individuale, alla luce dei principi costituzionali e del diritto dell'Unione europea, e di consolidare la conoscenza di strumenti manageriali finalizzati ad analisi, valutazioni e "diagnosi" a supporto del governo aziendale.

Il edizione Sede: Trani (Bt)

# **MACLOS**

# Costi Standard e Lean Organization in Sanità

# 7 borse di studio

La finalità del MACLOS, che nasce dalla collaborazione con il N.I.San - Network Italiano Sanitario e Deloitte, è quella di consolidare competenze di alto profilo tecnico-organizzativo necessarie per governare con proficui risultati i processi di cambiamento strategico nel settore sanitario. Queste tematiche risultano di grande attualità alla luce della spending review, che necessita di una ottimizzazione e razionalizzazione delle risorse attraverso la riduzione degli sprechi con un approccio di tipo Lean e soprattutto con la ricerca di processi di valutazione economica con i Costi Standard.

La quota di partecipazione è di € 10.000.

Il edizione Sede: Trani (Bt)



# **MACOFA**

# Strumenti per il Controllo, Lean Process, Logistica Sanitaria e del Farmaco

### 7 borse di studio

La finalità del MACOFA è quella di formare figure professionali esperte nell'analisi e valutazione di problematiche dell'ambito farmaceutico, su tematiche economiche, organizzative e di management delle aziende sanitarie, per consolidare competenze di alto profilo tecnico-organizzativo necessarie per governare efficacemente i processi di cambiamento strategico nel settore farmaceutico, con un deciso orientamento alle "problematiche" riguardanti la "gestione" dell'innovazione. Temi fondamentali sono quelli della Logistica Sanitaria, del farmaco, dei campioni biologici, degli antiplastici e delle sacche del sangue; delle tecniche Lean, Lean Six Sigma.

La quota di partecipazione è di € 6.000.

I edizione



# I LABORATORI DI SPECIALIZZAZIONE

ANNO ACCADEMICO 2017/2018



# **Laboratorio Progetto Urbano Strategico**

Il Laboratorio è finalizzato alla progettazione condivisa di un programma di lavori per il Progetto Urbano Strategico di un centro urbano. Nell'attuale fase urbanistica della Rigenerazione Urbana, del Consumo di suolo zero e della messa in sicurezza del paesaggio, la definizione e la verifica sul campo di un protocollo di individuazione delle priorità e di selezione del sistema degli interventi capaci di incidere nei contesti, produrranno un Disciplinare di indirizzo per la Rigenerazione Urbana.

La metodologia del Progetto Urbano Strategico (PUS) sta emergendo come strumento di intervento sul corpo della città ideale per l'attuazione della Rigenerazione Urbana. Con la fine della stagione dell'espansione urbana, la città esistente diviene il contesto di intervento possibile per reagire alla crisi urbana degli ultimi dieci anni con ovvi vantaggi economici e sociali.

Dotare le Pubbliche Amministrazioni di un Disciplinare di indirizzo verificato sul campo attraverso la definizione di un Programma di lavoro per un PUS di un centro urbano reale è un obiettivo che può consentire a molte città di predisporre una strategia complessiva di intervento per punti. Una serie di aree e luoghi possono dimostrarsi capaci, nel loro insieme, di generare un diffuso fenomeno di riqualificazione dell'insediamento e, di conseguenza, della sua comunità.

Il programma si articola in cinque fasi:

- · L'impostazione metodologica e l'istruttoria: dal caso studio alla struttura del documento
- Lo sviluppo del lavoro condiviso: dal Programma per il Progetto Urbano Strategico al Disciplinare di indirizzo per le PA
- · Il confronto e la discussione pubblica intermedia come contributo all'elaborazione del lavoro
- · L'affinamento progettuale e la scrittura del disciplinare
- · La discussione degli esiti come occasione per l'affinamento definitivo

### Direzione e cordinamento

# **Direzione scientifica**

Proff. Dario Costi

# **Cordinamento scientifico**

Dott. ssa Alessandra Ricciardelli

ricciardelli@lbsc.it

# Costi

La quota di iscrizione è di 1.400 euro. Per i dipendenti delle Pubbliche Amministrazioni è di 980 euro.



# **Laboratorio Lean:**

# Implementazione di modelli di Lean Organization in Sanità

Il laboratorio Lean Healthcare ha come oggetto un progetto di miglioramento delle prestazioni dei servizi erogati al paziente finale e di una contemporanea drastica riduzione degli sprechi all'interno delle strutture sanitarie, il tutto attraverso l'adozione dell'approccio snello in ambito sanitario ("lean healthcare").

"Lean Organisation" è un percorso formativo articolato in moduli e fasi.

### I moduli

- Introduzione al lean, il Value Stream (flusso del valore) e i cinque principi base del lean
- · Lean leadership e Lean Strategy; alcune metodologie: 5S (ordine e pulizia) e TPM (manutenzione totale): esercitazioni
- Jidoka (correzione immediata dei problemi da parte delle persone); un piano d'azione per la produzione snella. Kaizen blitz (miglioramento rapido in una settimana): cosa è e come si organizza; esercitazione: lego game

### l e fasi

Il lavoro si svolgerà attraverso momenti di confronto tra docenti e discenti finalizzati a condividere l'analisi del problema per poterne pianificare e analizzare le possibili soluzioni.

- 1. Sessione di condivisione con la direzione aziendale
- 2. Identificazione degli obiettivi preliminari
- 3. Comitato pilota e formazione della squadra
- 4. Mappatura dei flussi attuali
- 5. Obiettivi e aree di intervento più urgenti/importanti
- 6. Mappatura dei flussi futuri
- 7. Alcune settimane di kaizen blitz
- 8. Rendicontazione ed accompagnamento al miglioramento continuo

# **Direzione**

### **Direzione scientifica**

Prof. Angelo Rosa

rosa@lbsc.it

### Costi

La quota di iscrizione è di 1.400 euro.

Per i dipendenti delle Pubbliche Amministrazioni è di 980 euro.

# Città di Veglie - Prot. n. 0002186 del 09/02/2018 09:18 - ARRIVO

# NOTE

# Direzione Amministrativa

SS 100, Km 18 70010 Casamassima (Ba) Italy

# Direzione

SP Andria-Trani, Km 1500 76125 Trani (Bt) Italy

# Mail:

postgraduate@lum.it

# Telefono:

080 697 8204 - 080 697 8224

management.lum.it

